



# Competitividad regional en acción a través de las Agencias Regionales de Desarrollo



1



**Evolución y desafíos de la competitividad regional en el Perú**

2



**La puesta en marcha de las ARD en el Perú**

3



**Recomendaciones para la sostenibilidad y efectividad de las ARD**

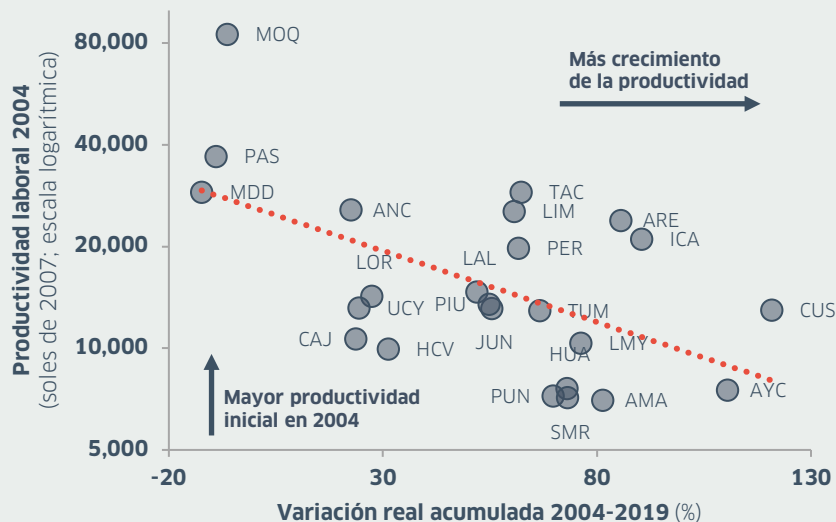


El significativo crecimiento de las últimas ha contribuido al cierre de brechas regionales. Sin embargo, las desigualdades productivas entre regiones se mantienen elevadas, por encima de la de sus pares de América Latina.

## PERÚ

### Crecimiento de la productividad laboral según regiones, 2004-2019

(productividad en soles de 2007; var. % real)



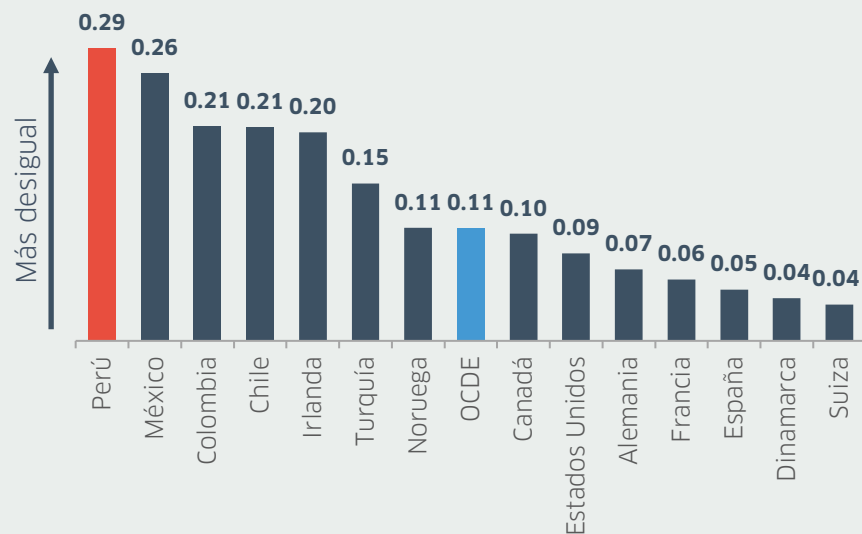
\*/ Apurímac, con un crecimiento acumulado de 279% de su productividad laboral en 2004-2019, no se muestra en el gráfico por fines visuales.

Fuente: INEI. Elaboración IPE.

## AMÉRICA LATINA

### Desigualdad de productividad regional, 2004 - 2019\*

(Índice de Gini; 0 = igualdad absoluta, 1 = desigualdad absoluta)



\*/ Se muestra el último dato disponible de 2017 para Chile y 2018 para México.

Fuente: Banco Mundial.

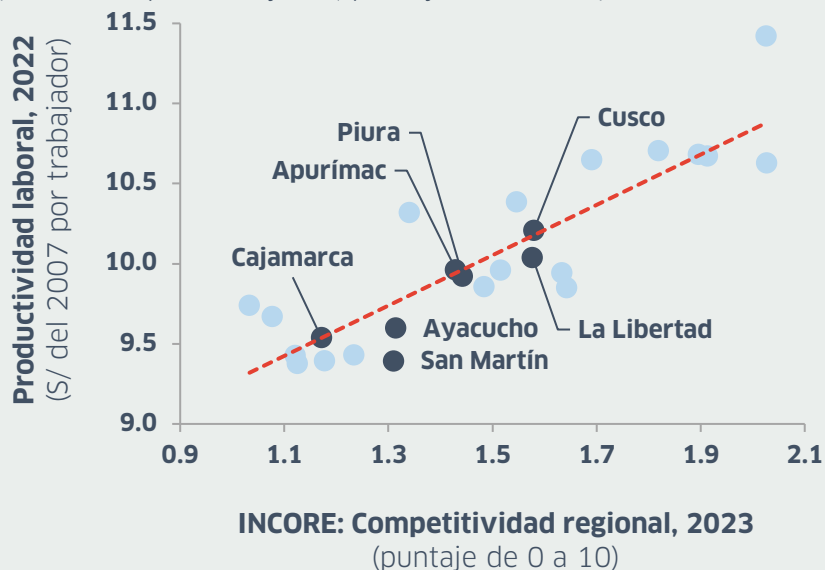


El cierre de brechas de productividad regional en el Perú se ve limitado por la menor capacidad de diversos territorios para ofrecer condiciones mínimas para el desarrollo y elevar la competitividad.

## PERÚ

### Productividad y competitividad según regiones\*

(S/ del 2007 por trabajador; puntaje del 0 al 10)



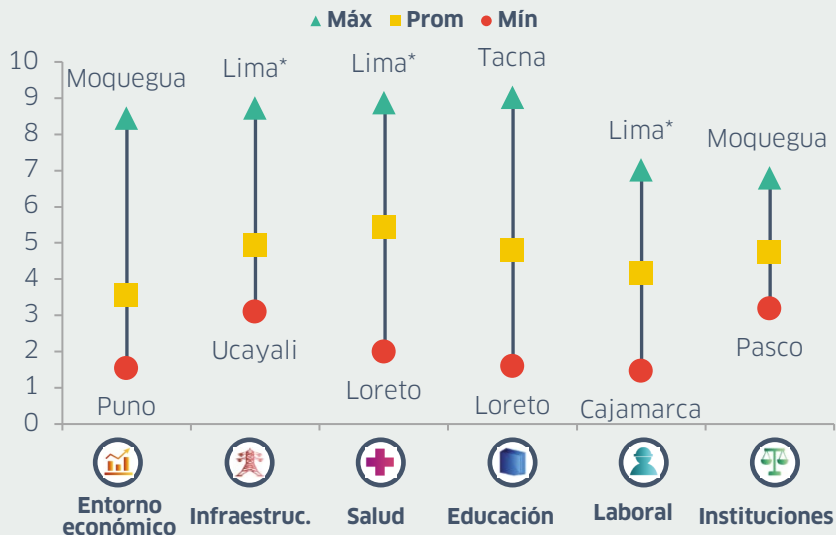
\*/ Variables expresadas en logaritmos.

Fuente: INEI, IPE.

## PERÚ

### Regiones con mayor y menor puntaje en INCORE según pilares, 2023

(puntaje del 0 al 10)



Fuente: IPE.



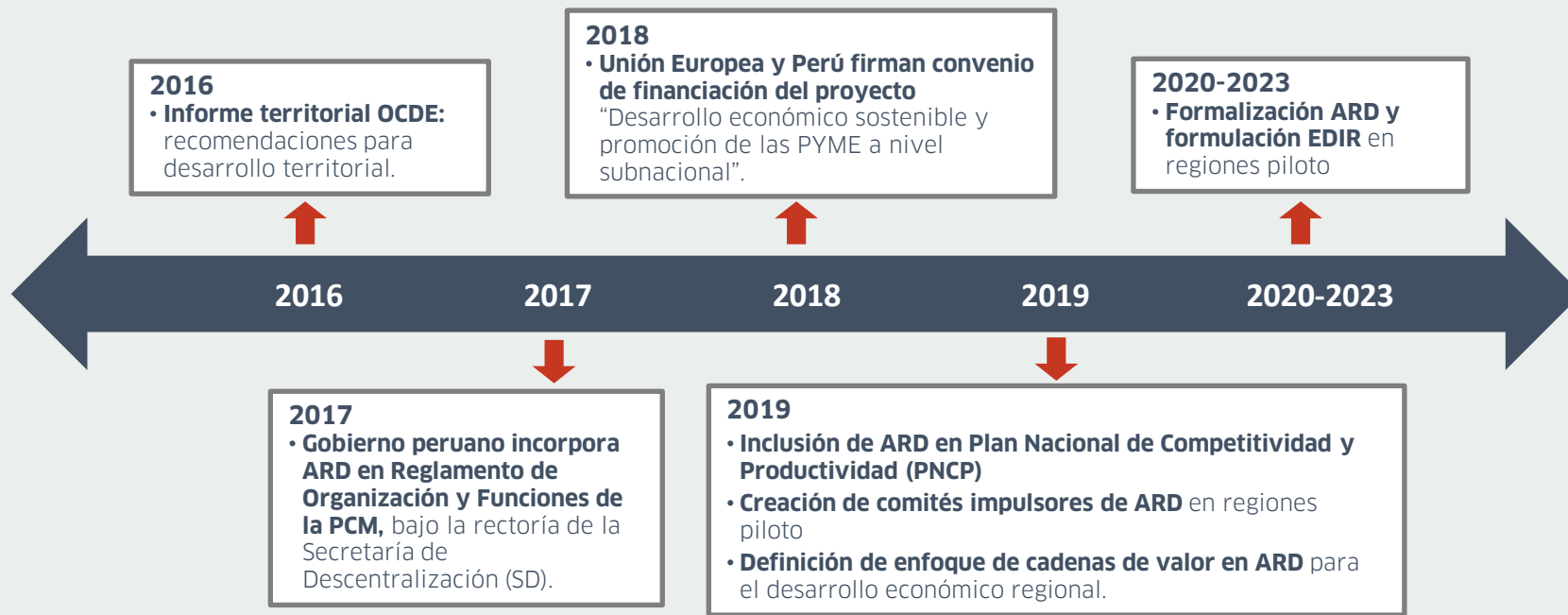
El desarrollo de las regiones se ve limitado por los desafíos de la descentralización, los cuales han impactado en la prestación efectiva de servicios.

Desafíos del proceso de descentralización (OCDE, 2016):



La OCDE recomendó en 2016 desarrollar un enfoque más estratégico de políticas territoriales. Desde 2017, la PCM lidera la implementación de las ARD como espacios de coordinación multiactor para promover el desarrollo regional inclusivo y sostenible.

### Proceso de implementación de las ARD en el Perú:



Fuente: IEP (2023). Elaboración IPE.



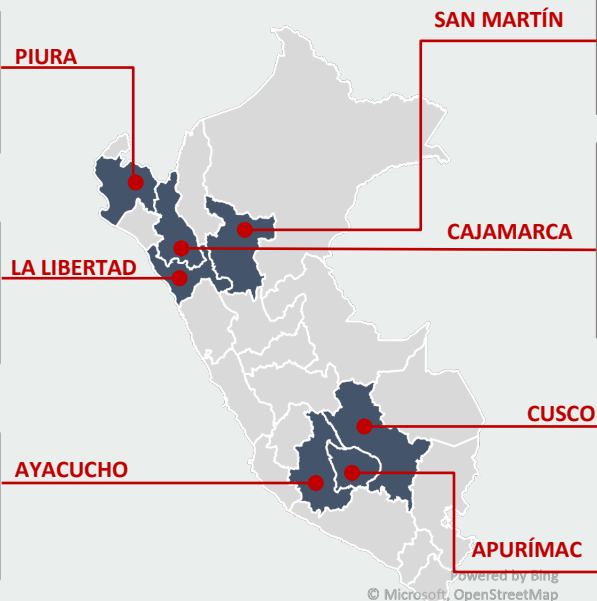
# La implementación y formalización de las 7 ARD del Proyecto ha sido heterogénea según regiones. No obstante, todas estas cuentan con una norma legal de formalización y/o reconocimiento a nivel regional.

## Avance de la formalización de las ARD en las 7 regiones piloto

- **2019:** Ratificación de comité directivo y compromiso de implementación de la ARD
- **2023:** Consejo Regional aprueba proyecto de ordenanza que crea la ARD Piura

- **2020:** Declaración de interés por la creación de la ARD
- **Actualidad:** Proceso de formalización del estatuto de la ARD

- **2019:** Creación de la ARD y definición de su estructura organizacional
- **2022:** Creación del Comité Consultivo Turismo



- **2019:** Creación de la Secretaría Técnica de la ARD
- **2021:** Creación de la ARD y definición de su estructura organizacional

- **2019:** Conformación del grupo impulsor de ARD
- **2022:** Creación de la ARD y su estructura organizacional
- **2023:** Mesas técnicas de cadenas de valor de maíz morado y cacao

- **2021:** Lineamientos para la implementación de la ARD
- **2022:** Plan de Trabajo y Reglamento actualizado. Impulso a DER.

- **2021:** Creación de la ARD y definición de su estructura organizacional

Fuente: SD-PCM – Sistematización del Proceso de Implementación de las ARD.  
Elaboración IPE.

# ARD promueven adopción de enfoques relevantes en el funcionamiento de cadenas de valor productivas

Logros temáticos y buenas prácticas ejecutadas durante la implementación de las ARD en las 7 regiones piloto



**Cuidado del medio ambiente y economía circular**

Apalancamiento de más de S/ 800 mil para aprovechar residuos orgánicos y plásticos de 10 mil pequeños productores de banano orgánico en Piura.



**Mayor valor agregado en cadenas productivas con potencial**

Planta de transformación de granos andinos (quinua y tarhui) en La Libertad apalancó S/ 2 millones en beneficio de 98 productores y 34 productoras.



**Empoderamiento femenino y equidad de género**

Más de 400 mil € apalancados para incrementar en 5% la participación femenina en la producción de lácteos de la provincia de Cajamarca.





# Potencial para ejecutar políticas que contribuyan a incrementar transversalmente la competitividad regional





# Recomendaciones generales

## Desarrollo institucional y sostenibilidad de recursos

- Nueva institucionalidad jurídica y estructura legal.
- Mayor envergadura de inversiones promovidas desde ARD (APP, Oxi).
- Marco presupuestal para acciones de EDIR.
- Visibilizar resultados para involucrar a más actores.

## Fortalecimiento del rol de la academia

- Articular generación de conocimiento a oportunidades productivas.
- Incentivos para fomentar una participación universitaria en proyectos de ARD.



**Factores necesarios para aprovechar el potencial de ARD hacia la mejora de la competitividad regional**

## Articulación sectorial y entre niveles de gobierno

- Posicionar a EDIR como herramientas de gestión multinivel y multisectorial.
- Alinear políticas sectoriales hacia las prioridades territoriales.
- Integrar otras plataformas de coordinación multiactor.

## Mayor integración de los enfoques de sostenibilidad y equidad de género

- Innovación para asegurar sostenibilidad en las cadenas de valor.
- Priorizar participación en roles no tradicionales.

**IPE** INSTITUTO  
PERUANO  
DE ECONOMÍA

Descarga el estudio aquí:



Encuétranos en [ipe.org.pe](https://ipe.org.pe)

